

Curriculum vitae

| | |
|--|---|
| Nom de l'employeur : MP2 Consults |  |
| Nom de l'expert : PALLADIN Max | |
| Résidence : France Nationalité : Française | |
| Contact : ☎ +33 7 60 08 00 56 ✉ max.palladin@mp2-consults.fr | 🌐 www.mp2-consults.fr |

1. Formations

| INSTITUTIONS | DIPLOMES |
|---|--|
| Institut Français de Gestion - PARIS | 1991 - Gestion des Entreprises |
| CPS - NOUMEA | 1986 - Évaluation des ressources et gestion des stocks |
| École Pratique des Hautes Études - PARIS | 1983/1984 - Préparation d'une thèse de 3 ^e Cycle en Océanographie |
| Université PARIS VI | 1981 - Diplôme d'Études Approfondies en Océanographie |
| Université PARIS VI | 1978 - DEUG Sciences de la Vie |
| Université de Santa Monica - Californie - USA | 1976 - Cours de biologie marine, Zoologie, Géologie, Anglais |

2. Position actuelle

Expert senior développement pêches maritimes et gestion des ports de pêche

3. Nombre d'années d'expérience professionnelle : 43

4. Qualifications principales

- Gestion technique, financière et administrative de projets de développement (secteur halieutique)
- Recherche et mise en place de financements institutionnels
- Définition et mise en œuvre de stratégies de développement
- Direction générale d'une Sem gestionnaire de deux ports de pêche et de plaisance
- Direction opérationnelle de fermes aquacoles, de centre de production et d'usine de conditionnement des produits de la mer
- Création et animation de coopératives de pêcheurs artisans
- Encadrement et formation dans le secteur de la pêche artisanale, de l'aquaculture, de l'hygiène et du contrôle qualité des produits de la mer
- Études techniques et financières
- Maîtrise d'ouvrage d'usine de transformation
- Direction de coopérative maritime
- Direction de criée, installation de criée informatisée
- Traitement, Conditionnement et Commercialisation des produits de la mer
- Normalisation CEE, Procédures HACCP, Contrôle Qualité, Norme ISO 9001 v 2000
- Analyse des ressources halieutiques
- Surveillance des Pêches (ARGOS)

5. Pays où l'expert a travaillé

- Mauritanie, Congo, France, Mayotte, Nouvelle Calédonie, Polynésie Française, Madagascar, Indonésie, Érythrée, Bangladesh, Inde, Sao Tomé

6. Langues

| LANGUE | LU | PARLE | ÉCRIT |
|------------|----|-------------------|-------|
| Français | | Langue maternelle | |
| Anglais | 5 | 5 | 5 |
| Italien | 1 | 1 | |
| Indonésien | | notions | |

7. Expériences Professionnelles

| DATE | EMPLOYEUR | FONCTION |
|-----------------------------|--|--|
| Nov 2020- date | MP2 Consults – France | Consultant indépendant |
| Juillet 2010 – Octobre 2020 | Saeml LOIRE ATLANTIQUE PÊCHE ET PLAISANCE – La Turballe, Le Croisic | Directeur Général de ports de pêche |
| Mars 2008 – juin 2010 | Aquanord et Ecloserie Marine de Gravelines – France | Directeur Général de ferme et d'écloserie marine |
| Oct. 2001 – mars 2008 | Compagnie d'Exploitation des Ports - Port de Pêche de Lorient – France | Directeur de Halle à marée, Responsable Qualité |
| Mai 1997- Sept 2001 | Sepia – France | Consultant senior Pêche et Aquaculture |
| Sept 1996 - Mai 1997 | France | Consultant indépendant |
| Jan 1994 - Sept 1996 | Société des Producteurs Aquacoles Calédoniens (SOPAC) – Nouméa - Nouvelle Calédonie | Directeur opérationnel d'usine de conditionnement de crevettes |
| Juill. 1992 – Nov. 1993 | Sepia International | Directeur opérationnel de ferme aquacole (Indonésie) |
| Oct. 1988 – Juin 1992 | Sepia International | Chef de projet Pêche Artisanale Pointe Noire (Congo) |
| Mar 1985 - Sept 1988 | Service de la Marine Marchande et des Pêches Maritimes – Nouméa - Nouvelle Calédonie | Ingénieur des Pêches |
| Avr. 1984 - Mars 1985 | Préparation d'une thèse de doctorat océanographie biologique | Agent d'escale ALIA Royal Jordanian Airline – Orly – France |
| Sept 1981 – Déc. 1983 | Service des Pêches Maritimes – Mayotte – Iles Comores | Ingénieur des Pêches. Directeur de coopérative maritime |

8. Expérience de l'expert

| | |
|----------------|---|
| Mission : | Appui Technique à la mise en œuvre de la criée du port de pêche artisanale de Nouadhibou |
| Date : | Février 2023 – en cours |
| Lieu : | Nouadhibou - Mauritanie |
| Client : | Etablissement Portuaire de la Baie du Repos (EPBR) sur financement allemand KfW |
| Description : | Appui au maître d'ouvrage pour le lancement de la construction et l'organisation du fonctionnement de la halle à marée |
| Position : | Expert Port de Pêche |
| Réalisations : | Revue technique de l'APD et du DAO. Appui à l'analyse des offres. Appui au plan d'affaire de la halle à marée, au plan de formation et à l'organisation générale du fonctionnement de la halle et de la vente informatique. |
| Mission : | Appui Technique à la gestion du Point de Débarquement Aménagé (PDA) de Legweichich (PK93) |
| Date : | Sep – oct 2022 (16 homme/jour) |
| Lieu : | Nouakchott - Mauritanie |
| Client : | BIT |
| Description : | Appui à l'analyse économique et à l'identification des modalités de gestion du PDA |
| Position : | Expert Port & Pêche |
| Réalisations : | Réalisation du modèle de gestion économique, analyse des points d'équilibre et proposition des modalités de gestion. |
| Mission : | Développement et accompagnement d'un voyage d'étude de cadres du Ministère Indonésien des Pêche sur le thème de la Pêche Durable et des Eco Fishing Port. |
| Date : | Octobre 2021 (10 homme/jour) |
| Lieu : | France (Brest, Lorient, Boulogne sur Mer) |
| Client : | Expertise France |
| Description : | Définition du planning et accompagnement de la délégation durant son séjour en France |
| Position : | Expert Port de pêche |
| Réalisations : | Visite des ports de pêche de Brest, Lorient, Boulogne sur mer. Visite de la vente informatique du Pan Coupé (Lorient) Entretien avec IFREMER Brest et visite de la Station IFREMER de Lorient Visite d'atelier de mareyage |
| Mission : | AMO relative à l'appel d'offre pour la mise en œuvre d'un parc éolien flottant en Sud Bretagne (AO5) |
| Date : | Octobre 2021 – juillet 2022 (10 homme/jour) |
| Lieu : | France |
| Client : | EGIS Environnement - Montpellier |
| Description : | Assistance technique à un candidat à l'appel d'offre pour un parc éolien flottant en Bretagne Sud |
| Position : | Expert Pêche |
| Réalisations : | Appui à l'analyse des problématiques liées à l'impact de la ferme sur les acteurs de la pêche maritime, Propositions de mesures de compensation. Rencontres avec les organisations de pêcheurs. |

| | |
|----------------|--|
| | |
| Mission : | Expert en Aménagement de ports de pêche |
| Date : | Juillet 2021 – en cours (3 mois prévus) |
| Lieu : | République du Congo – Pointe Noire |
| Client : | COFREPÊCHE - Paris |
| Description : | Appui au dimensionnement et au positionnement des superstructures et des équipements du port de pêche industrielle et de l'abri de pêche côtière. |
| Position : | Expert technique |
| Réalisations : | <ul style="list-style-type: none"> ☞ Création d'un Comité Technique à l'appui du Maître d'Ouvrage en charge des travaux ; ☞ Définition du mode de désignation des représentants de la pêche industrielle et artisanale au sein du Comité Technique ; ☞ Organisation des premières réunions du Comité Technique ☞ Evaluation des TdR de l'AO pour la construction de l'infrastructure. |
| | |
| Mission : | Expert Ports de pêche |
| Date : | Mars 2021 – janvier 2022 (65 homme/Jour) |
| Lieu : | Indonésie (distanciel) |
| Client : | SCE Aménagement et Environnement, Nantes - France |
| Description : | Études préparatoires pour la mise en œuvre du projet de développement du port de pêche de la ceinture extérieure (Ecofishing Port) en Indonésie, financé par l'AFD |
| Position : | Expert technique |
| Réalisations : | <ul style="list-style-type: none"> ☞ Préparation du rapport initial et définition d'une méthodologie pour les experts nationaux qui effectueront les visites sur le terrain (entretiens à réaliser, données à collecter, enquêtes à mettre en œuvre, si nécessaire), ☞ Préparation des rapports intermédiaires et finaux et plus particulièrement : ☞ Appui aux experts nationaux pour la réalisation des visites de terrain (appui et conseils en interne). ☞ Analyse des activités portuaires (en fonction de la saison, du marché), de la flotte, des captures et examen critique des projections futures. ☞ Analyse spatiale de chaque port et de la logistique associée ☞ Analyse des goulets d'étranglement qui ont un impact sur la qualité/valeur du poisson. ☞ Examen critique des plans directeurs de développement portuaire, recommandations pour l'amélioration des opérations portuaires en mettant l'accent sur l'élimination des goulets d'étranglement existants, y compris : <ul style="list-style-type: none"> ☞ Le débarquement du poisson et les flux de trafic - en particulier en fonction du marché du poisson, ☞ L'utilisation des terres / l'organisation du port pour améliorer les opérations, ☞ les mesures nécessaires pour améliorer la qualité et la traçabilité du poisson (canaux de débarquement rapide potentiels), ☞ Logistique portuaire globale ☞ Les équipements nécessaires pour améliorer les opérations portuaires ☞ Propositions pour la mise en œuvre des ports EcoFishing - avec une gestion environnementale améliorée, des économies d'eau propre, une gestion des eaux usées, une gestion des produits chimiques et des huiles... ☞ Directives pour les propositions de mise en œuvre des ports d'éco-pêche en Indonésie |
| | |
| Mission : | Direction Générale d'une Société d'Economie Mixte Locale (Saeml) |
| Date : | Juillet 2010 – Octobre 2021 (11 ans 3 mois) |
| Lieu : | La Turballe – 44 France |
| Client : | Saeml LOIRE ATLANTIQUE PÊCHE ET PLAISANCE |

| | |
|----------------|--|
| Description : | Gestion de deux ports de pêche et de deux marinas |
| Position : | Directeur général |
| Réalisations : | <ul style="list-style-type: none"> ☞ Gestion de deux ports de pêche (La Turballe et Le Croisic) ☞ 11.000 tonnes débarquées / an - 39 M€ de valeur des premières ventes ☞ 7ème port de France ☞ Gestion de trois ports de plaisance (1.500 bateaux) ☞ Gestion de deux zones de réparation navale répondant aux normes de respect de l'environnement ☞ CA Saeml 6M€, 38 salariés ☞ Développement des activités de criée avec mise en place d'un système de vente informatisé afin d'améliorer le revenu des pêcheurs et la transparence des captures. ☞ Elaboration de l'analyse fonctionnelle avant le développement des logiciels de vente informatique (AUCXIS) ☞ Formation du personnel de criée aux outils informatiques de gestion des ventes et du back office ☞ Mise en place d'une procédure HACCP pour la manipulation du poisson dans la criée, conformément à la réglementation européenne. ☞ Rédaction du plan de maîtrise sanitaire des halles à marée ☞ Négociation avec les services vétérinaires centraux pour la mise en œuvre d'un plan de gestion nationale de l'anisakis ☞ Rédaction des règlements d'exploitation et règlements intérieurs des halles à marée ☞ Mise en place d'un programme d'investissement stratégique (19 M€ d'équipements portuaires) incluant la réduction de l'empreinte carbone. ☞ Négociation pour la création d'une base de maintenance du premier parc éolien offshore français ☞ Définition et mise en œuvre d'un plan stratégique d'investissement (20 M€). ☞ Mise en place d'un site web public présentant toutes les activités du port, les comptes-rendus de réunions, les statistiques et le budget (https://peche-plaisance44.com) ☞ Gestion de projet de trois opérations de dragage ☞ Collaboration avec les autorités publiques sur le plan de développement de la pêche locale ☞ Rapport annuel technique et financier aux actionnaires (publics et privés) ☞ Montage de dossiers FEAMP ☞ Intervenant dans l'étude prospective de la filière pêche française |
| Mission : | Direction Générale d'une ferme aquacole |
| Date : | Mars 2008 – juin 2010 (2 ans, 3 mois) |
| Lieu : | Gravelines (Pas de Calais) |
| Client : | AQUANORD SA |
| Description : | Gestion d'une ferme aquacole intégrée |
| Position : | Directeur général |
| Réalisations : | <ul style="list-style-type: none"> ☞ Gestion de la plus grande pisciculture marine terrestre française (2.500 T/an de bar et de daurade) ☞ Gestion d'une écloserie de bar (14 millions d'alevins et 220 millions de larves). ☞ Revenu global 20 M€ / an - 110 personnes ☞ Responsable qualité ISO 9002 ☞ Gestion de la plus grande pisciculture marine terrestre française (2.500 T/an de bar et de daurade) ☞ Gestion d'une redressement judiciaire |
| Mission : | Directeur de Halle à Marée |
| Date : | Octobre 2001 – mars 2008 (6 ans 5 mois) |

| | |
|----------------|--|
| Lieu : | Lorient (France) |
| Client : | Compagnie d'Exploitation des Ports |
| Description : | Direction opérationnelle de la criée du port de pêche de Lorient |
| Position : | Directeur de Halle à marée |
| Réalisations : | <ul style="list-style-type: none"> ☞ Gestion de la salle des ventes du deuxième port de pêche de France (Lorient - 27.000 tonnes vendues par an) ☞ Mise en place et gestion du système de vente informatisé (pour les acheteurs locaux et internet) jusqu'à 40 T/j, 90 navires, 120 acheteurs – AUXCIS) ☞ Formation du personnel à l'utilisation des systèmes de vente ☞ Mise en œuvre des normes ISO 9001 v 2000 pour les ventes ☞ Rédaction du Guide National des Bonnes Pratiques HACCP des Halles à Marées de France ☞ Relations quotidiennes avec les acteurs de la pêche (pêcheurs, acheteurs, dockers) ☞ Production de statistiques sur la pêche et analyse des captures ☞ Relation avec le bureau d'études impliqué dans la collecte des données ☞ Audit technique de la flotte de pêche de la sardine tunisienne et préparation d'une charte de qualité pour la pêche. ☞ Gestion d'une société de manutention portuaire (700 K€ Ca, 10 dockers) |
| Mission : | Consultant sénior Pêches et Aquaculture (SEPIA) |
| Date : | 2001 |
| Lieu : | Hao – Polynésie Française (30 homme/jour) |
| Client : | Ministère de la Mer – Polynésie Française |
| Description : | Etude de faisabilité d'une projet thonier intégré |
| Position : | Chef de Projet |
| Réalisations : | <p>Chef de projet d'une étude de faisabilité d'un projet intégré sur le thon en Polynésie française (valeur totale de 38 M€) qui devait inclure :</p> <ul style="list-style-type: none"> ☞ une analyse des stocks de thon dans la partie nord de la CEE ☞ une flotte de pêche au thon à la palangre ☞ une usine de traitement par congélation à -60° C pour le thon sashimi ☞ un élevage de thon en cage |
| Date : | 2001 |
| Lieu : | Erythrée |
| Client : | Ministère de la Pêche (sur fonds Banque Africaine de Développement) |
| Description : | Négociation et mise en œuvre du volet formation du projet de développement des infrastructures de pêche |
| Position : | Chef de Projet |
| Réalisations : | <p>Coordination d'une équipe d'experts en :</p> <ul style="list-style-type: none"> ☞ Formation à la technologie des engins de pêche récifaux et benthiques et aux techniques de pêche. ☞ Participation des femmes ☞ Réglementation européenne en matière de pêche ☞ Formation à la commercialisation des produits de la mer ☞ Contrôle de la qualité et HACCP ☞ Formation à la gestion du crédit coopératif ☞ Contrôle et surveillance des navires de pêche ☞ Évaluation des stocks récifaux et benthiques |

| | |
|----------------|---|
| Date : | Mai 1997 – octobre 2001 |
| Lieu : | Erythrée (18 mois) |
| Client : | Ministère des pêches (sur fonds AFD) |
| Description : | Mise en place des autorités compétentes érythréennes afin d'accéder au marché de l'UE. Mise en place d'une association érythréenne d'exportateurs de produits de la mer. |
| Position : | Conseiller technique du Ministre des Pêches |
| Réalisations : | <ul style="list-style-type: none"> ☞ Harmonisation de la réglementation nationale avec la réglementation européenne en matière d'exportation de produits de la mer (ce qui a permis à l'Erythrée d'être approuvée par la Commission en tant que pays exportateur autorisé en 1998). ☞ Assistance à la rédaction de la réglementation nationale et des proclamations pour la commercialisation des produits de la pêche et de la mer. ☞ Construction d'un laboratoire d'analyse microbiologique et chimique et de contrôle de qualité (suivi des travaux de construction, achat des équipements et consommables, organisation du plan de formation du personnel du laboratoire). ☞ Mise à niveau des usines locales de transformation du poisson aux normes européennes. ☞ Dessin d'une nouvelle usine de transformation du poisson Mise en œuvre du système de surveillance des navires de pêche (ARGOS) ☞ Formation du personnel du Ministère de la Pêche et de l'Autorité Compétente. |
| Projet : | Shrimp Aquaculture Improvement and Development Program |
| Lieu : | Bangladesh |
| Client : | Ministry of Fisheries |
| Description : | 1.6 M€ shrimp development project sur fonds AFD |
| Position : | Chef de Projet |
| Réalisations : | <p>Définition, négociation avec le Ministre de la pêche, signature du contrat et mise en œuvre d'un programme d'amélioration et de développement de l'aquaculture de la crevette (1,6 M€ financé par le gouvernement français).</p> <p>Chef de projet d'une équipe d'experts spécialisés en aquaculture, environnement, hydrobiologie, travaux publics, traitement d'images satellites, laboratoire.</p> |
| Projet : | Direction d'une Joint venture (France, Singapour, Indonésie) |
| Dates : | Juillet 1992 – octobre 1993 |
| Lieu : | Indonesie (Expatriation) |
| Client : | Pt BANGGAI SHRIMP SULAWESIE |
| Description : | Mise en œuvre d'une ferme industrielle intégrée de crevettes |
| Position : | Directeur Général |
| Réalisations : | <p>Gestion technique, financière, administrative et marketing d'une ferme privée semi-intégrée de crevettes industrielles (écloserie, 120 ha de bassins de croissance, usine de transformation, 350 employés locaux et quatre experts expatriés) sur l'île de Sulawesi.</p> <ul style="list-style-type: none"> ☞ Production et commercialisation de 600 tonnes de crevettes par an (valeur des ventes de 4M\$). ☞ Négociation et mise en place de fonds internationaux (Banque Asiatique de Développement). ☞ Mise en place de la logistique d'exportation |

| | |
|---|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> ☞ Relations avec les administrations et autorités locales <p>Gestion technique, financière, administrative et marketing d'une ferme privée semi-intégrée de crevettes industrielles (écloserie, 120 ha de bassins de croissance, usine de transformation, 350 employés locaux et quatre experts expatriés) sur l'île de Sulawesi.</p> |
| <p>Projet : Projet de Développement de la Pêche Artisanale et Industrielle</p> <p>Dates : Novembre 1988 – novembre 1991</p> <p>Lieu : Pointe Noire – République du Congo (Expatriation)</p> <p>Client : Ministère des pêches (sur fonds AFD)</p> <p>Description : Projet de développement de la pêche</p> <p>Position : Chef de Projet</p> <p>Réalisations : Responsable technique et financier du projet d'assistance technique à la pêche artisanale congolaise (Pointe Noire),</p> | <ul style="list-style-type: none"> ☞ Conseiller technique du ministre de la pêche. ☞ Conception et mise en œuvre des actions à mener en vue de la mise en place d'une politique de développement du secteur de la pêche. ☞ Formation du personnel du ministère chargé du projet ☞ Etude socio-économique de la pêche artisanale dans le village de Matombi. ☞ Création et animation d'une coopérative de pêcheurs ☞ Organisation d'une coopérative d'épargne et de crédit au sein du village ☞ Formation des pêcheurs locaux sur les nouveaux engins et équipements de pêche |
| <p>Projet : Ingénieur des Pêches</p> <p>Dates : Mai 1985 – novembre 1988</p> <p>Lieu : Nouvelle Calédonie (resident)</p> <p>Client : Service des Affaires Maritimes de Nouvelle Calédonie</p> <p>Description : Développement des pêches artisanales et industrielles</p> <p>Position : Ingénieur technique</p> <p>Réalisations :</p> | <ul style="list-style-type: none"> ☞ Administration technique du territoire chargée de tous les aspects relatifs aux investissements, à la réglementation et au développement des secteurs de la pêche et de l'aquaculture. ☞ Études de faisabilité de projets industriels et artisanaux ☞ Définition de la réglementation générale de la pêche et de son application ☞ Propositions pour la gestion et l'exploitation des ressources liées aux récifs. ☞ Développement et animation de coopératives de pêcheurs artisanaux (mise en place de 5 coopératives dans la province des îles Loyauté) ☞ Formation des pêcheurs aux nouvelles technologies de pêche, à la manipulation du poisson, à la commercialisation, à la gestion des coopératives et à la réparation des moteurs hors-bord. ☞ Participation directe à de nombreuses campagnes de pêche expérimentale (pêche profonde, casiers, pêche au calmar, pêche à la traîne, pêche à la palangre, déploiement de DCP et enquête). ☞ Mise en place d'une base de données statistiques permettant de suivre et d'analyser les résultats des campagnes de pêche expérimentale. ☞ Mise en place d'un programme d'évaluation des ressources en poissons de récifs, trochus, concombres de mer, noix de coco et crabes de mangrove en association avec le centre de recherche français (IFREMER, ORSTOM). ☞ Proposition et mise en œuvre du programme local de développement de l'aquaculture crevette sur le territoire |

| | |
|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> ☞ Suivi de l'accord de pêche franco-japonais, analyse des données de captures et présentation des résultats de la campagne ☞ Participation directe et analyse des résultats d'une campagne de pêche expérimentale en eaux profondes organisée à bord du Hokko Maru sur le mont sous-marin de la CEE ☞ Analyse et présentation des statistiques de pêche du territoire |
| | |
| Projet : Dates : Lieu : Client : Description : Position : Réalisations : | <p>Ingénieur des Pêches</p> <p>Janvier 1981 – décembre 1983</p> <p>Mayotte (Comores) - résident</p> <p>Service des affaires Maritimes de Mayotte</p> <p>Developpement de la pêche artisanale</p> <p>Ingénieur technique</p> <ul style="list-style-type: none"> ☞ Directeur d'une coopérative de pêcheurs. ☞ Définition et mise en œuvre de la politique générale d'aménagement des pêcheries. ☞ Organisation et animation de dix 10 coopératives de pêcheurs artisanaux ☞ Mise en œuvre d'un programme de pêche expérimentale dans la lagune ☞ Étude technique sur l'impact des méthodes de pêche traditionnelles sur la pêche commerciale. ☞ Collecte de statistiques de débarquement des captures et analyse en vue de la préparation d'un doctorat. |

9. Publications

1981. Modèles mathématiques dans l'analyse de l'océanographie (mémoire de maîtrise)
1985. La pêche maritime à Mayotte - Iles Comores. (Thèse de doctorat)
1986. Les statistiques de la pêche en Nouvelle-Calédonie (1976 / 1986)
1988. Rapport sur la pêche expérimentale en eau profonde sur le mont sous-marin de la CEE de Nouvelle Calédonie.
1991. Rapport sur le programme de développement de la pêche artisanale à Pointe Noire (Congo)
1994. Rapport sur l'aquaculture des crevettes en Nouvelle-Calédonie. ERPA.
1996. Rapport sur la faisabilité d'une ferme d'anguilles à Tahiti - Polynésie française.
1998. Rapport sur l'état du secteur de la pêche en Erythrée (afin d'obtenir l'accord d'exportation de l'UE).
2000. Étude des ressources en thon dans la partie nord de la CEE de la Polynésie française.
2006. Manuel de bonnes pratiques dans les criées de poisson
2008. Mission de diagnostic du navire sardinier tunisien

10. Autres formations

| Institution | Formation |
|---|---|
| DAWAN - Paris (2017) | Formation AUTOCAD®. |
| BUCODI France (2003) | Formation d'administrateur réseau |
| Bureau VERITAS St Herblain France (avril 2002) | Gestion de la qualité ISO 9001 v 2000 |
| Bureau VERITAS St Herblain France (novembre 2001) | Auditeur interne ISO |
| Institut français de gestion, Paris (1991) | Cours de gestion d'entreprise |
| SCGI Nouvelle-Calédonie (1988) | Cours de formation à la gestion des bases de données |
| Communauté du Pacifique Sud Nouvelle-Calédonie (1986) | Cours de formation sur l'évaluation des stocks de pêche |

11. Autres

- Permis de conduire A, B, C, D, E
- Plongée sous-marine (moniteur FFESSM MF1, Open Water Instructor SSI), Aïkido
- Maîtrise des outils informatiques (Office®, Autocad®, WordPress®)

12. Affiliation à des associations/groupements professionnels

- Ancien administrateur du Syndicat Français de l'Aquaculture Marine
- Ancien administrateur du Pôle de compétitivité AQUIMER (Boulogne sur Mer)
- Ancien trésorier de l'Association des Directeurs des Halles à Marée de France
- Ancien trésorier de l'Association « Produit en Presqu'île de Guérande »
- Chevalier de l'Ordre du Mérite Maritime (2019)